



Plataforma Nacional de Financiamento Inclusivo e Desenvolvimento Produtivo em Moçambique

Plano Estratégico 2026–2030

Draft 20260510

>6.400

MPMEs

21.000+

Empregos Directos

USD

24,7M

Carteira de Financiamento

15,7%

ROE 2030

Estrutura da Apresentação

01

O Desafio Estrutural

A falha de intermediação em Moçambique

02

A Resposta Gapi

O modelo integrado FDC + FP + FPR

03

Prova de Conceito

36 anos, AADFI 93%, parcerias internacionais

04

Escala e Impacto 2030

6.400+ MPMEs, 21.000 empregos, cobertura nacional

05

Solidez Financeira

Capitalização, sustentabilidade, retorno

06

Digitalização e Governança

Condição de sistema + 3 pilares de confiança

07

Proposta de Parceria

Envelope USD 25–30M | Blended Finance

01 | O Desafio Estrutural: a Falha está além da Falta de Capital

O contexto moçambicano

A economia moçambicana possui um tecido empresarial dinâmico, mas fortemente informal. O sistema financeiro tem liquidez, mas foca-se em segmentos de menor risco, exigindo garantias formais e histórico comprovado.

Isto cria uma **falha de intermediação estrutural** entre o potencial produtivo existente e os critérios de elegibilidade do financiamento formal.



Elevada Informalidade



Reduzida Gestão Empresarial



Elevada Perceção de Risco

Qualquer estratégia eficaz deve actuar simultaneamente sobre a oferta de financiamento e sobre a qualidade da procura.

02 | A Resposta Gapi: Muito Além do Crédito Tradicional

Sistema Bancário Tradicional		Modelo Integrado Gapi
Foco Estratégico	Maximizar retorno financeiro imediato	Optimizar impacto produtivo com sustentabilidade financeira
Abordagem ao Risco	Exige garantias formais e histórico comprovado	Mitiga o risco a montante via capacitação e estruturação prévia
Relação com a Empresa	Financia empresas que já cumprem requisitos formais	Constrói, estrutura e financia ao longo de todo o ciclo de desenvolvimento

A Gapi não se limita a financiar empresas existentes — constrói, estrutura e financia ao longo de todo o seu ciclo de desenvolvimento.

FDC

Fundos de Desenvolvimento de Capacidades

Capital não-reembolsável

Incubação, assistência técnica e formalização.

Gera fees de gestão (~12,5%)
para a Gapi.

FP

Financiamento Produtivo

Capital reembolsável

Crédito adaptado ao estágio de desenvolvimento (Micro, Pequenas e Médias empresas).

Gera margem financeira líquida.

FPR

Funding Produtivo Recuperado

Economia Circular Financeira

As recuperações são reinjectadas no sistema.

Em 2030: MZN 511M = >50%
da aplicação total.

A Gapi já provou que sabe fazer. O modelo não é experimental.
O desafio para 2030 é escalar a eficiência.



36 Anos de Existência

Estabilidade organizacional, resiliência institucional e aprendizagem acumulada ao longo de diferentes ciclos económicos.



Parcerias Internacionais

AFD, WB, AfDB, DANIDA, OIT, KfW, USAID, UE, Fundação La Caixa. Décadas de cooperação institucional sustentada.



Reconhecimento AADFI 93%

Avaliada e reconhecida no quadro da Associação das Instituições Africanas de Financiamento ao Desenvolvimento.
Governança: 100%.



Rede Nacional 35 Unidades

15 delegações + 10 agências + 13 incubadoras INCUBOX. Presença física permanente em todas as províncias de Moçambique.

>6.400

MPMEs Financiadas

21.000+

Empregos Directos

100.000+

Beneficiários
Indirectos

10 Prov.

Cobertura Nacional

~4.700

Microempresas

Actividades de base:
comércio, serviços,
agroprocessamento

11.750 empregos

~1.570

Pequenas Empresas

Maior estrutura
organizacional.
Principal motor de
criação de emprego

7.850 empregos

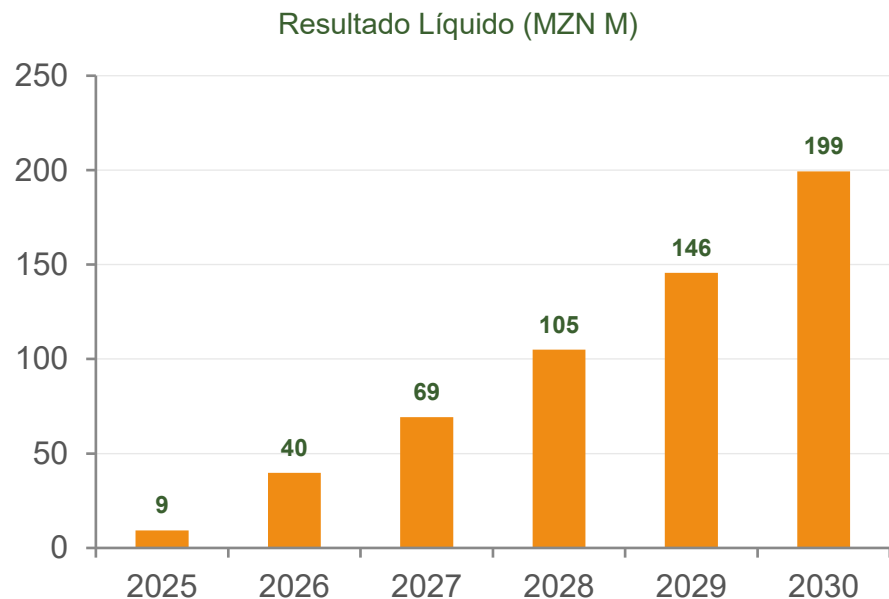
~150

Médias Empresas

Papel estruturante
nas cadeias de valor.
Maior intensidade
de capital

1.500 empregos

05 | Sustentabilidade Operacional (2025–2030)



MZN 586,4M

Receita Operacional
Total 2030

66%

Cost-to-Income
2030 (vs 93,4% em 2025)

15,7%

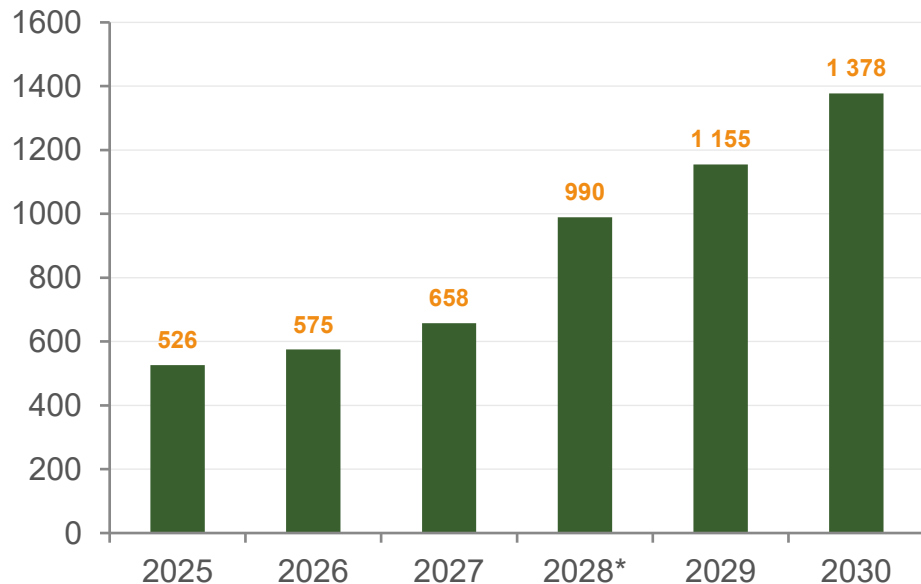
ROE 2030
(target: >5%)

MZN 199,4M

Resultado Líquido 2030

05 | Capitalização e Retorno para os Accionistas

Fundos Próprios (MZN M)



* Inclui reclassificação de MZN 209M de prestações acessórias (capital subvencionado por parceiros)

Política de Dividendos e Valorização

2026–2028

MZN 50/acção

Yield 5% sobre nominal

2029–2030

MZN 60/acção

Yield 6% sobre nominal

Prémio de emissão 2026

MZN 500

Prémio de emissão 2030

MZN 1.500

NAV por acção 2025

MZN 2.629

NAV por acção 2030

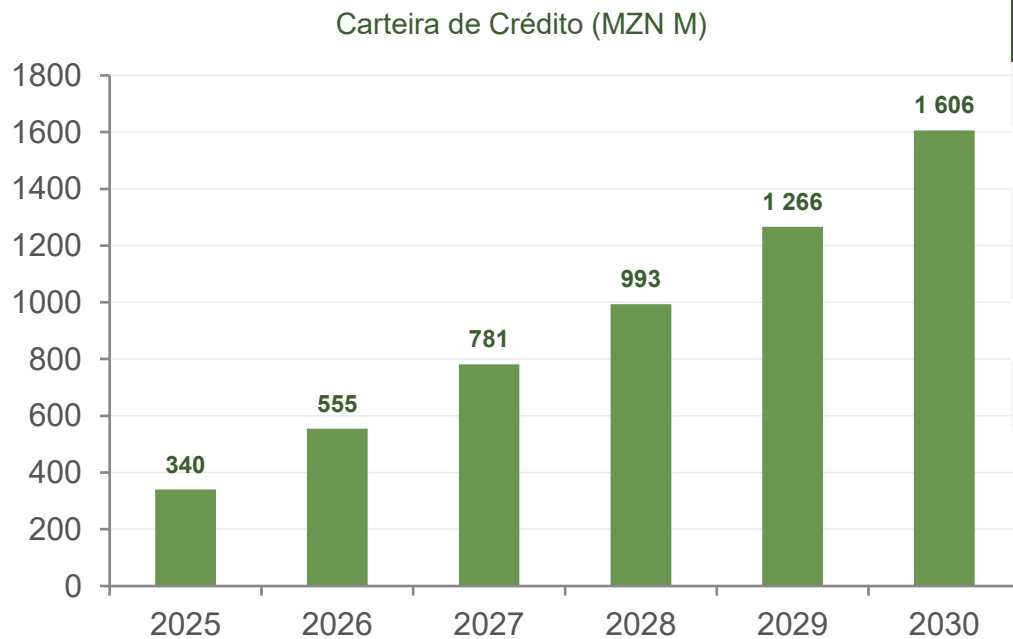
MZN 5.024

Valorização NAV

+91%



05 | Solidez Prudencial e Crescimento da Carteira



Indicador	2025	2030
Total de Activos	MZN 1.887M	MZN 3.051M
Fundos Próprios	MZN 525,8M	MZN 1.378M
Rácio de Solvabilidade	50,5%	45,1% (mín. 8%)
Carteira / Activos	18%	53%
Carteira USD	USD 5,2M	USD 24,7M ✓

* USD 24,7M à taxa de câmbio de 65 MZN/USD (referência para parceiros internacionais)

06 | Digitalização como Condição de Sistema

Num modelo territorialmente disperso, a **digitalização** não é um acessório — é a fundação para controlo operacional e escala.

1

A Base Já Instalada

Conectividade nacional garantida. A Gapi opera com 35 unidades físicas totalmente integradas em tempo real.

2

O Salto de Capital ~USD 1M CAPEX

Investimento focado 2026–2029 em sistemas de gestão de crédito (core), plataformas de originação MeuCrédito e ferramentas de monitoria.

3

O Ganho Operacional

Integração total do ciclo do cliente. Controlo precoce de risco. Relatórios em tempo real para parceiros. Motor da redução do CTI para 66%.



Pilar 1 **Supervisão Prudencial**

Sociedade de Investimentos registada e supervisionada pelo Banco de Moçambique. Cumprimento de requisitos prudenciais rigorosos. Distingue a Gapi de entidades não reguladas.



Pilar 2 **Transparência e Auditoria**

Fluxos financeiros totalmente rastreáveis e auditados pela KPMG. Divulgação regular alinhada com as melhores práticas de DFIs internacionais.



Pilar 3 **Gestão de Risco Activa**

Manuais de crédito, limites estritos de alavancagem, monitoria de fluxo de caixa e integração de requisitos ESG em toda a cadeia de decisão.

A Gapi convida parceiros estratégicos a mobilizar um envelope financeiro indicativo de

USD 25 a 30 Milhões

Stream Superior (30–40%)

FDC — Fundos Desenvolvimento de Capacidades

Capital Paciente / Não Reembolsável

Objectivo: Mitigar risco, incubar e encorpar MPMEs

Stream Inferior (60–70%)

FP — Financiamento Produtivo

Capital Reembolsável / Linhas de Crédito

Objectivo: Financiar crescimento e alimentar o FPR



Impacto Mensurável

Criação de emprego, apoio a MPMEs, sistema de monitoria ESG



Eficiência de Capital

Efeito multiplicador via FPR — cada MZN actua múltiplas vezes



Risco Estruturado

Mitigado via capacitação e supervisionado pelo Banco de Moçambique



Alinhamento Estratégico

Compatibilidade ESG, ODS, e políticas nacionais de inclusão

Transformar Capital em Desenvolvimento

“A inclusão financeira é a chave para o desenvolvimento inclusivo — e a Gapi oferece o motor operacional para a concretizar.”

A decisão de investir nesta plataforma não é apenas financeira.
É uma decisão estratégica de apoiar um Moçambique produtivo, formalizado e resiliente.

Junte-se a nós